

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES



SAETA

Instituto Francisco Javier Saeta I.A.P.

2025

Índice

02 Mensaje del Presidente

Mensaje del Presidente

03 Acerca del Instituto

Acerca del Instituto

Nuestro Equipo IFJ Saeta

Herramientas clave para la implementación

Errores comunes y cómo evitarlos

06 Nuestros Proyectos

Emprendiendo en Comunidad

Activando la economía juvenil

Oportunidad real de venta

Impulsando el Emprendimiento

Brindando nuevas oportunidades

Compromiso social que impulsa

Inserción al mercado

Brindando Herramientas

Profesionalización y Certificación de Competencias

24 Nuestro alcance

Trabajando en Pro de la Comunidad

26 Sumando Esfuerzos

Alianzas y Co- Inversión

Aliados

26 Estado de Situación Financiera

Estado de Situación Financiera

Mensaje del Presidente

El año 2025 representó para SAETA una etapa de transformación y fortalecimiento institucional. En un contexto social retador, reafirmamos nuestro compromiso de impulsar a las personas a desarrollar sus competencias, fortalecer sus capacidades y ampliar sus oportunidades de crecimiento personal y profesional, siempre colocando a la persona en el centro de nuestra labor.

Este año estuvo marcado por cambios orientados a mejorar. Iniciamos el trabajo con una nueva metodología que da mayor peso a lo humano, al acompañamiento cercano y al desarrollo integral, buscando que cada persona atendida descubra y potencie sus dones, y se acerque al cumplimiento de sus sueños.

A más de 50 años de nuestra fundación, continuamos trabajando fieles al legado de nuestro fundador, convencidos de que este enfoque humano y transformador refleja los valores que dieron origen a nuestra institución y que hoy siguen guiando nuestra misión en la comunidad.

Nada de esto sería posible sin el compromiso de nuestro equipo, la confianza de nuestros donantes y aliados, y la determinación de las personas que forman parte de nuestros programas. En nombre del Consejo Directivo, expreso mi más sincero agradecimiento a todos quienes hacen posible la labor de SAETA. Seguiremos evolucionando y mejorando, con la certeza de que el cambio es un proceso continuo y necesario.

Atentamente

LIC. RAMÓN MANUEL MADRID LÓPEZ
Presidente del Consejo Directivo



Acerca del Instituto

Misión

Impulsar el desarrollo del talento para que las personas accedan a oportunidades de empleo o emprendimiento que generen ingresos sostenibles.

Visión

Para el año 2030, el Instituto Francisco Javier Saeta será reconocido como un modelo de activación económica que acompaña a miles de personas a transformar su talento en oportunidades de generación de ingresos.

NUESTROS VALORES

Servicial: Sincero interés en el bienestar de los demás para un óptimo desarrollo social.

Empático: Capacidad de reconocer la situación emocional del otro, evitar prejuicios y mostrar interés y apertura en la realidad que vive.

Responsable: Conciencia de una persona que le permite practicar conductas positivas y tomar decisiones que brinden ayuda a los demás.

Solidario: Actitud de colaboración entre las personas, que las mantiene unidas y fortalece su cohesión.

Optimista: Actitud positiva que ayuda a enfrentar las dificultades con buen ánimo y perseverancia, confiando en las habilidades del todos.

Persistente: Constancia y persistencia para alcanzar objetivos y metas que fortalece su actitud ante las experiencias vividas.

Nuestro Equipo IFJSaeta



Nuestro equipo es el corazón de SAETA.

Está conformado por personas competentes, comprometidas y profundamente humanas, que trabajan con una genuina intención de apoyar a quienes los rodean y de brindar oportunidades que transforman vidas. Tanto nuestros colaboradores como los integrantes del Patronato comparten una visión común basada en el servicio, la responsabilidad social y la convicción de que el acompañamiento cercano y solidario puede generar cambios reales y duraderos en nuestra comunidad.

COLABORADORES

CLAUDIA LUZ VERGARA REYES
Líder Visionaria

ALMA GUADALUPE AYALA
Líder de Innovación

JESSICA LIZETH GUTIERREZ COVARRUBIAS
Líder de Proyectos

GEMMA BERLETH DÁVILA REYES
Líder de Proyectos

GIBRAN MEJIA CINCO
Líder de Proyectos

DANIELA RUIZ GONZALEZ
Líder de Proyectos

DENIA YAMILETH SAUCEDA ROMERO
Líder de Movilización de Recursos

GLORIA COVARRUBIAS SERRANO
Mantenimiento y logística

LUZ ALEJANDRA ESPARZA RUIZ
Líder Creativa

PATRONATO

RAMÓN MANUEL MADRID LÓPEZ
Presidente

HECTOR MANUEL ACUÑA TERÁN
Tesorero

BEATRIZ ORTEGA HUERTA
Secretaria

LEONEL FRANCISCO BURRUEL MARTÍNEZ
Vocal

NORMA GUADALUPE ORTEGA MOLINA
Vocal

SILVINO CASTELLANOS DE LA MORA
Vocal

RAMON MANUEL MADRID FELIX
Vocal

MARCO ANOTNIO GONZALEZ ORTEGA
Vocal

JULIAN GONZALEZ GALVAN
Vocal

CRISTINA SOCORRO CAMOU HEALY
Vocal



Emprendiendo en Comunidad

Proyecto Crea y Emprende

Un espacio donde las ideas toman forma y el talento se convierte en oportunidad.

A través del proyecto Crea y Emprende, acompañamos a personas con el deseo de salir adelante, brindándoles herramientas para emprender desde sus propias habilidades y construir nuevas fuentes de ingreso.

El proyecto se desarrolló bajo un modelo integral que une capacitación técnica, formación para el emprendimiento y desarrollo humano, reconociendo que emprender no solo implica aprender un oficio, sino también fortalecer la confianza, la motivación y la visión personal. Durante este periodo se impartieron talleres como florería, sublimación, galletas decoradas con royal icing, pastel de saratoga, bouquet de bollitos, galletas en forma de canasta, aplicación de uñas, pastelería básica, corte de cabello de dama, globoflexia, barbershop y postres fríos.

Gracias a alianzas estratégicas, fue posible llevar este modelo a la práctica y ampliar su impacto, sumando esfuerzos, conocimientos y experiencia al servicio de la comunidad. La respuesta fue profundamente positiva: las y los participantes mostraron entusiasmo, compromiso y un alto interés por aprender, confirmando que cuando se crean espacios de acompañamiento y formación, el potencial de las personas florece.

Crea y Emprende reafirma nuestro compromiso de impulsar comunidades, donde el emprendimiento se convierte en una herramienta de transformación personal, económica y social.





Activando la economía juvenil

Proyecto Crea y Emprende Jóvenes

Crea y Emprende Jóvenes nace con el propósito de activar la economía juvenil, abriendo caminos para que **las y los jóvenes descubran su potencial, desarrollen sus dones y encuentren en el emprendimiento una oportunidad real para generar ingresos y construir un proyecto de vida.**

Este programa se llevó a cabo en comunidades de Centro Hábitat Paseos del Pedregal y Centro Hábitat Café Combate, donde se impartieron talleres de aplicación de uñas y barbershop, acercando la capacitación directamente a la comunidad. Esta cercanía permitió que jóvenes, estudiantes, madres y padres de familia pudieran capacitarse sin descuidar sus responsabilidades familiares, eliminando barreras de acceso y fortaleciendo la participación.

Con el objetivo de garantizar la inclusión y permanencia de las y los participantes, se otorgaron becas que incluyeron insumos, facilitando que los jóvenes se enfocaran en aprender, practicar y desarrollar sus habilidades en condiciones dignas y equitativas. Más allá de la capacitación técnica, el programa impulsó la confianza, la motivación y la visión emprendedora de cada participante.

La respuesta fue altamente positiva, reflejando el impacto de brindar oportunidades cuando se cree en el talento juvenil y se acompaña de manera cercana.

Crea y Emprende Jóvenes reafirma la importancia de invertir en las juventudes como agentes de cambio, capaces de transformar su entorno a través del trabajo, la creatividad y el emprendimiento.







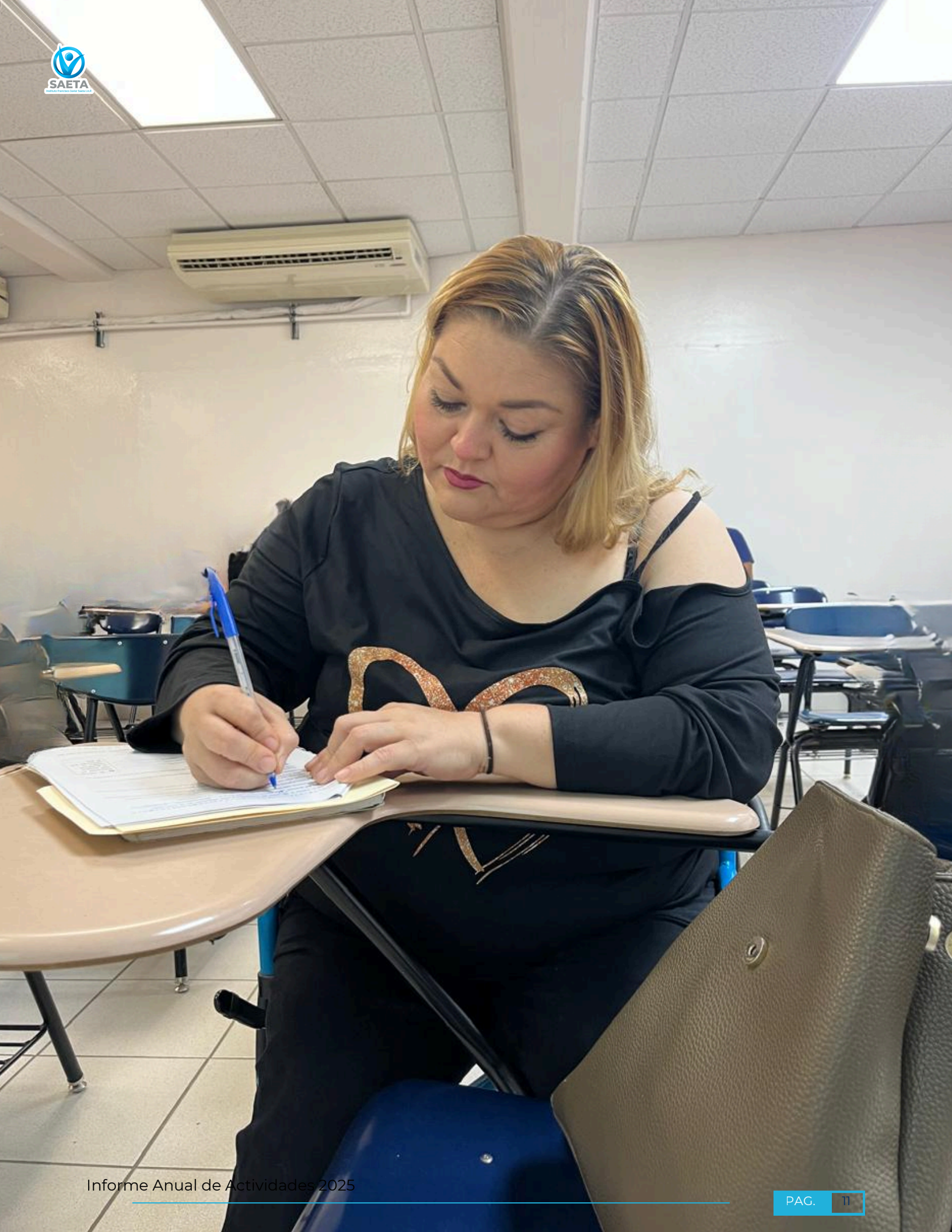
Proyecto Crea y Vende en Comunidad

Como parte del proyecto Crea y Vende se llevó a cabo el Taller de Coronas de Muerto, una iniciativa que combinó la capacitación con la oportunidad de generar ingresos a través de la venta de productos. Las participantes vivieron el proceso completo de elaboración de las coronas y a su vez, se acercaron al mundo comercial.

El taller se desarrolló en distintos espacios como el Centro Comunal Bicentenario, Paseos del Pedregal, San Lorenzo en la colonia Los Arroyos, así como en la casa de las mujeres, acercando la capacitación a más personas y comunidades. Además de la capacitación en la elaboración de las coronas, se brindó un espacio dentro del Instituto Municipal de las Mujeres para que las participantes pudieran poner sus productos a la venta, permitiendo vivir el proceso completo de crear, ofrecer y vender, uno de los pilares fundamentales de Crea y Vende. Este acompañamiento práctico fortaleció la confianza de las personas emprendedoras y reafirmó el valor de su trabajo.

Estas acciones reflejan el impacto de generar proyectos que combinan aprendizaje, tradición y economía comunitaria, creando oportunidades reales de ingreso y promoviendo el emprendimiento como una herramienta de bienestar y transformación social.





Impulsando el Emprendimiento

Proyecto Emprendiendo Sueños

Emprendiendo Sueños es un proyecto que acompaña a quienes ya habían dado el primer paso: emprender.

Está enfocado en capacitar a personas que contaban con un negocio en marcha —o que lo habían pausado por falta de conocimiento o herramientas— y que hoy buscan ordenar, fortalecer y escalar su emprendimiento de manera sostenible.

Este proyecto se desarrolló en alianza con Cafés Unison, sumando esfuerzos para brindar un proceso formativo orientado a la creación y consolidación de un modelo de negocio rentable. A lo largo de la capacitación, las y los participantes trabajaron en el análisis de su emprendimiento, identificando áreas de oportunidad y construyendo propuestas claras para su mejora y crecimiento.

Más allá de los contenidos técnicos, Emprendiendo Sueños representó un espacio de reflexión, motivación y reencuentro con la visión original de cada proyecto, devolviendo claridad y confianza a quienes habían puesto en pausa sus ideas por falta de acompañamiento. La capacitación concluyó con modelos de negocio definidos y propuestas concretas para su fortalecimiento, sentando bases sólidas para su siguiente etapa.

Como parte de la proyección del proyecto, se deja abierta para 2026 la oportunidad de sumar a personas y aliados interesados en donar herramientas y equipamiento, lo que permitirá a las y los emprendedores escalar sus negocios y transformar ese sueño en una fuente de ingresos más sólida y duradera.

Emprendiendo Sueños reafirma que, con el acompañamiento adecuado, los sueños no se abandonan: se reactivan y crecen.





Brindando nuevas oportunidades

Capacitando en Centros de Rehabilitación

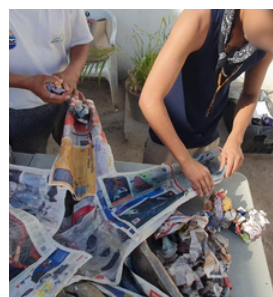
Este programa representa nuestro compromiso por llevar el emprendimiento a espacios donde volver a empezar sí es posible.

A través de los proyectos Crea y Emprende y Crea y Vende, acercamos procesos de capacitación a centros de rehabilitación, con la convicción de que aprender un oficio y desarrollar habilidades productivas puede transformar realidades y abrir caminos hacia una vida distinta.

Crea y Emprende, enfocado en la capacitación para el emprendimiento, permitió a las personas participantes adquirir conocimientos en aplicación de uñas, brindándoles una herramienta práctica para generar ingresos de manera digna y autónoma. Por su parte, Crea y Vende tuvo un enfoque productivo y comercial, trabajando en la elaboración de piñatas como producto de temporada, permitiendo a las y los participantes experimentar el proceso completo: crear, vender y obtener ingresos.

La intención de estos proyectos va más allá del aprendizaje técnico: buscamos que, al concluir su proceso de rehabilitación, las personas regresen a su entorno con una oportunidad de vida diferente, con habilidades que les permitan integrarse a la comunidad, ejercer lo aprendido y generar ingresos de manera honesta y sostenible. La respuesta fue positiva y significativa, reafirmando que cuando se confía en las personas y se les brindan oportunidades reales, el cambio es posible.

Esto muestra de que el emprendimiento también puede ser un puente hacia la reinserción social, la autonomía económica y una nueva forma de construir futuro.



Los rostros fueron tapados para cuidar la identidad de las personas.



Compromiso social que impulsa

Voluntariado IFJSaeta

El voluntariado es una parte esencial de la labor del Instituto y un pilar que sostiene muchas de nuestras acciones.

Durante este periodo, personas voluntarias se sumaron de manera generosa para apoyar y participar activamente en eventos institucionales, aportando su tiempo, habilidades y entusiasmo al servicio de la comunidad. Su disposición para colaborar hizo posible que cada actividad se desarrollara con mayor alcance y sentido humano. Cada gesto, cada hora dedicada y cada esfuerzo compartido representaron una muestra de solidaridad y compromiso social. Las y los voluntarios no solo apoyaron en tareas operativas, sino que se convirtieron en aliados que acompañan, inspiran y fortalecen la misión del Instituto, demostrando que el trabajo en equipo es clave para generar un impacto positivo y duradero.

De manera significativa, hemos observado una respuesta creciente de personas que desean sumarse al voluntariado, lo que refleja una comunidad cada vez más consciente y comprometida con el bienestar colectivo. Este interés constante nos motiva a seguir abriendo espacios de participación, donde más personas puedan aportar desde sus talentos y convicciones.

Agradecemos profundamente a cada voluntaria y voluntario que ha decidido regalar su tiempo y caminar junto al Instituto. Su entrega deja huella, multiplica oportunidades y nos recuerda que cuando la voluntad de ayudar se une, el cambio social se vuelve posible.





Insercción al mercado

ExpoEmprendedores Saeta

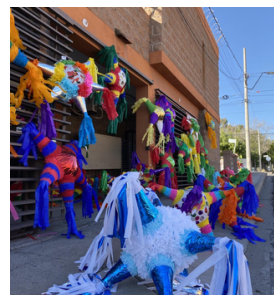
ExpoEmprendedores SAETA es un espacio creado para dar visibilidad, impulso y oportunidades reales de venta a las y los egresados de nuestros talleres.

Más que una expo, es un punto de encuentro donde el esfuerzo, el aprendizaje y los sueños se transforman en ingresos, permitiendo a las personas emprendedoras poner a la venta sus productos en el Instituto y en diversos eventos institucionales.

A lo largo del periodo, la Expo se llevó a cabo en fechas comerciales clave como el Día del Amor y la Amistad, Día de las Madres, Día del Niño, Día de los Muertos y épocas decembrinas. Estas fechas representaron una oportunidad estratégica para que las y los emprendedores aplicaran lo aprendido, enfrentaran el mercado real y fortalecieran su confianza como vendedores.

Los resultados fueron altamente favorables: en la mayoría de los casos, se logró la venta de al menos el 90% de los productos expuestos, reflejando la aceptación del público y el valor del acompañamiento brindado. Cada venta significó más que un ingreso económico; fue la confirmación de que el trabajo, la constancia y la capacitación rinden frutos.

ExpoEmprendedores SAETA reafirma nuestro compromiso de seguir creando espacios donde el emprendimiento se viva, se fortalezca y crezca. Es una actividad que continuaremos promoviendo, convencidos de que impulsar la comercialización de los productos de nuestros emprendedores es clave para que generen ingresos, fortalezcan su autonomía y consoliden sus proyectos productivos.





Brindando Herramientas

Capacitación a Colaboradores

La capacitación continua de las y los colaboradores es una inversión que fortalece nuestro quehacer diario y el impacto de nuestra labor.

Creemos firmemente que brindar herramientas, compartir conocimientos y generar espacios de aprendizaje nos permite crecer como equipo, mejorar lo que hacemos y responder con mayor sensibilidad y profesionalismo a los retos que enfrentamos.

Durante este periodo se llevaron a cabo charlas informativas y talleres enfocados en el desarrollo personal, profesional y en el bienestar integral del equipo. En materia de seguridad y prevención, se impartió el taller de primeros auxilios; en el ámbito creativo y comunicativo, se ofreció un taller de fotografía, así como capacitaciones en inteligencia social y comunicación efectiva, fortaleciendo las habilidades de interacción y trabajo en equipo.

Asimismo, se abordaron temas fundamentales de salud, como la charla sobre la detección oportuna del cáncer de mama, reafirmando nuestro compromiso con el autocuidado y la prevención. Cada una de estas capacitaciones tuvo como objetivo principal cuidar, acompañar y fortalecer a quienes día a día hacen posible la labor del Instituto.

Estas acciones reflejan nuestra convicción de que un equipo capacitado, informado y cuidado es clave para construir un entorno laboral sano, empático y comprometido, donde el bienestar de las y los colaboradores se traduce en un mejor servicio y mayor impacto social.



Suma cada

PEQUEÑO

AFUERZA



Profesionalización y Certificación de Competencias

Centro Evaluador de Competencias

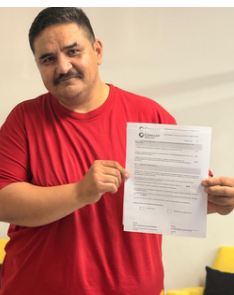
Conscientes de la importancia de la mejora continua, durante este periodo impulsamos la capacitación y profesionalización del personal del Instituto, fortaleciendo nuestras capacidades internas y elevando la calidad de los servicios que ofrecemos.

Este proceso formativo nos permitió dar un paso clave en la evolución institucional y sentar las bases para un nuevo proyecto: SAETA como Centro Evaluador de Competencias.

Las y los colaboradores se capacitaron como instructores y evaluadores, adquiriendo las herramientas necesarias para acompañar procesos formativos con mayor rigor, estructura y calidad. Como resultado, fue posible evaluar y certificar a una parte de nuestra plantilla de instructores, reconociendo formalmente sus conocimientos, habilidades y experiencia.

Este avance representa un compromiso firme con la excelencia y con la dignificación del trabajo formativo. Nuestro objetivo es ofrecer servicios de mayor calidad y, al mismo tiempo, poner al alcance de más personas certificaciones a un costo accesible, brindando herramientas reales para la profesionalización, el fortalecimiento del perfil laboral y el crecimiento personal.

La creación de SAETA como Centro Evaluador de Competencias reafirma nuestra visión de seguir construyendo oportunidades, impulsando el talento y acompañando a las personas en su camino hacia una formación cada vez más sólida y reconocida.



SEÑO
ERZ
EGUIR
XIT



Trabajando en Pro de la Comunidad

Nuestro alcance

131

Colonias

Llevamos nuestro modelo a más de 130 colonias en Hermosillo.

840

Personas

Atendimos a más de 840 personas con nuestros proyectos.

60%

Generó ingresos

Al menos el 60% generó ingresos, poniendo en práctica lo que aprendió durante las capacitaciones.



Deñ tu

Sumando esfuerzos

Alianza y Co- Inversión



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"



Tecnológico
de Monterrey



Bienestar
Secretaría de Bienestar



H. AYUNTAMIENTO DE
HERMOSILLO







Sumándose a la causa

Aliados





Estado de Situación Financiera

CONTPAQ i

INSTITUTO FRANCISCO JAVIER SAETA IAP
Posición Financiera, Balance General al 31/Dic/2025

Hoja: 1
Fecha: 27/Ene/2026

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO		PASIVO	
CIRCULANTE		ACREEDORES DIVERSOS	32,682.82
CAJA	0.02	CONTRIBUCIONES POR PAGAR	26,108.63
BANCOS	2,712,886.95		
DEUDORES DIVERSOS	20,833.61	Total PASIVO	58,791.45
ISR	3,593.18		
GASTOS POR COMPROBAR	15,596.27		
CLIENTES	18,000.00		
Total CIRCULANTE	2,770,910.03		
FIJO			
TERRENOS	9,099,999.79		
EDIFICIOS	19,965,193.83		
MOBILIARIO Y EQUIPO	676,398.49		
EQUIPO DE COMPUTO	490,745.04		
EQUIPO DE TRANSPORTE	158,524.00		
EQUIPO DE TALLER	66,134.37		
MOBILIARIO DE INSTALACION	83,110.95		
AMORTIZACION ACUM.EDIFICIOS	-8,124,828.88		
DEP'N ACUM. MOB Y EQUIPO	-447,278.51		
DEP'N ACUM. EQ. COMPUTO	-444,116.11		
DEP'N ACUM. EQ. TRANSPORTE	-158,524.00		
DEP'N ACUM. EQ. TALLER	-16,642.00		
DEP'N. ACUM. EQ. INSTALACION	-83,110.40		
Total FIJO	21,265,606.57		
Total ACTIVO	24,036,516.60		
		SUMA DEL PASIVO	58,791.45
		CAPITAL	
		PATRIMONIO A	26,733,061.07
		RESULT. EJERC. ANTERIOR	-2,824,454.27
		Utilidad o Pérdida del Ejercicio	69,118.35
		SUMA DEL CAPITAL	23,977,725.15
SUMA DEL ACTIVO	24,036,516.60	SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL	24,036,516.60



SAETA

Instituto Francisco Javier Saeta I.A.P.

Avenida Uno #114 esquina con Israel González

Col. Jesús García C.P. 83140

Hermosillo, Sonora.

(662) 210 0600

www.ifjsaeta.org.mx